



КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

ОАО «РЖД» — крупнейшая в России и одна из крупнейших в мире железнодорожных компаний, один из крупнейших работодателей в стране. Компания обеспечивает грузовые и пассажирские перевозки, соединяя регионы России и связывая страну с международными рынками. ОАО «РЖД» занимает первое место в мире по безопасности перевозок, второе место по грузообороту — более 3 075 млрд ткм, и третье место по эксплуатационной длине железнодорожной сети, которая превышает 85 тыс. км. Численность персонала — свыше 670 тыс. человек.

Ответственное ведение бизнеса и устойчивое развитие являются ключевыми ориентирами деятельности и долгосрочными приоритетами ОАО «РЖД». С 27 июня 2024 года данный подход был официально утверждён советом директоров ОАО «РЖД» в Политике холдинга «РЖД» в области устойчивого развития. Документ стал вершиной системы корпоративных документов в области устойчивого развития, обеспечив публичное выражение позиции руководства об обязательстве компании действовать на принципах ответственного ведения бизнеса и реализовывать мероприятия, нацеленные на достижение Целей в области устойчивого развития ООН и национальных целей развития Российской Федерации. На практике данный подход применялся с момента учреждения ОАО «РЖД» в 2003 году: компания регулярно публикует нефинансовую отчетность — с 2006 по 2013 год корпоративные социальные отчеты, а с 2014 года отчеты об устойчивом развитии. Деятельность ОАО «РЖД» в области устойчивого развития регулярно оценивается независимыми экспертами, включая ESG-индексы РСПП, в которых по результатам 2025 года компания добилась наилучших результатов, войдя в лидерские группы.

Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года (КПИР) является ключевым корпоративным документом и инструментом в области достижения целей и реализации приоритетов инновационного развития холдинга. Приоритеты обозначены в корпоративных документах стратегического планирования, включая Стратегию развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года, Долгосрочную программу развития ОАО «РЖД» до 2025 года и Политику холдинга «РЖД» в области устойчивого развития. Документ синхронизирован со Стратегией научно-технологического развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года и на перспективу до 2030 года, Стратегией цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года, Экологической и Энергетической стратегиями ОАО «РЖД».

Мероприятия в рамках КПИР направлены на реализацию национальных целей, задач и национальных проектов в области обеспечения технологического лидерства, включая национальные проекты «Эффективная транспортная система», «Кадры», «Эффективная и конкурентная экономика», а также национальную цель «Технологическое лидерство». Проекты и мероприятия в рамках КПИР направлены на реализацию Целей в области устойчивого развития: ЦУР 6 «Чистая вода и санитария», ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия», ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост», ЦУР 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура».

КПИР способствует удовлетворению запросов множества заинтересованных сторон, включая руководство компании, федеральные и региональные органы власти, бизнес-партнёров, инвесторов, клиентов пассажирского комплекса и грузоотправителей, местные сообщества, субъекты малого и среднего предпринимательства, вузы и научные организации.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

Цель – повышение конкурентоспособности холдинга «РЖД» на глобальном рынке транспортных и логистических услуг, достижение технологического лидерства в сфере железнодорожного транспорта за счёт повышения уровня удовлетворённости потребителей сервисов посредством внедрения и тиражирования передовых результатов научно-технической и инновационной деятельности.

Задачи:

- реализация инновационных проектов и мероприятий по приоритетным направлениям инновационного развития;
- развитие системы планирования и выработки приоритетов инновационного и научно-технологического развития холдинга «РЖД»;
- развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктурой, взаимодействие со сторонними организациями;
- развитие организационной структуры и механизмов управления инновациями;
- развитие сотрудничества и партнёрства в научно-технической и инновационной сферах, применение принципов «открытых инноваций».

КПИР установлены 10 ключевых показателей эффективности на каждый год с 2020 по 2025 год: затраты на НИОКР, отнесённые к выручке от основной деятельности; доля выручки от новых услуг в общем объёме услуг; фактическая годовая экономическая эффективность портфеля инновационных проектов среднесрочного плана реализации КПИР; рост производительности труда; снижение удельных выбросов парниковых газов; повышение уровня безопасности движения; доля внедрения результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану, в общем количестве; доля закупок инновационной и высокотехнологичной продукции в общем объёме закупок; повышение энергоэффективности производственной деятельности; качество разработки (актуализации) программы инновационного развития.

Сроки реализации КПИР осуществляется с 2020 по 2025 г. с ежегодной актуализацией среднесрочного плана реализации на трёхлетний период.

Система управления и финансирование. В рамках КПИР сформирована система управления инновационным развитием компании на центральном и региональном уровнях. В её состав входят:

- Совет директоров ОАО «РЖД»;
- Комитет по цифровой трансформации и инновационному развитию совета директоров ОАО «РЖД»;
- правление ОАО «РЖД»;
- заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «РЖД»;
- заместители генерального директора ОАО «РЖД» по направлениям;
- экспертная группа по отбору инновационных проектов и мероприятий, мониторингу и контролю реализации КПИР;
- Центр инновационного развития и 16 региональных центров инновационного развития;
- структуры, ответственные за инновационную деятельность в подразделениях ОАО «РЖД».

Бюджет на реализацию инновационных проектов выделяется в рамках инвестиционных программ ОАО «РЖД» и обществ с участием ОАО «РЖД», а также в рамках Программы поддержки инноваций ОАО «РЖД» — выделенного инструмента финансирования

инноваций. В среднем объём финансирования проектов среднесрочного плана реализации КПИР составляет порядка 180 млрд рублей в год.

В целях обеспечения качественного исполнения КПИР внедрена система мониторинга реализации инновационных проектов и ежегодная отчётность о реализации КПИР, которая оценивается Минобрнауки России, Минвостокразвития России, Минэкономразвития России, Минтрансом России, независимыми экспертами, а также Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. Учитывая масштабность инновационных проектов и большое количество задействованных подразделений, мониторинг реализации КПИР осуществляется с помощью Автоматизированной системы управления Комплексной программой инновационного развития (АСУ КПИР).

Партнёрство

ОАО «РЖД» обеспечивает заключение и реализацию соглашений о взаимодействии и сотрудничестве в сфере инновационного развития на центральном и региональном уровнях с субъектами инновационной инфраструктуры — вузами, научными организациями, инжиниринговыми центрами, инновационными кластерами, технопарками, бизнес-инкубаторами, акселераторами, институтами развития. Так, заключено соглашение с АНО «Россия — страна возможностей» о расширении взаимодействия по реализации инновационных проектов и инициатив, а также созданию и развитию механизмов поддержки талантливой молодёжи в сфере инноваций. Другим примером является Программа партнёрства ОАО «РЖД» с субъектами малого и среднего предпринимательства, направленная на поиск и создание перечня партнёров, производящих и реализующих высокотехнологичную продукцию, осуществляющих научные, конструкторские и технологические работы.



РЕЗУЛЬТАТЫ

- реализация КПИР в период 2020–2025 гг. обеспечила лидирующее положение компании в области инновационной деятельности благодаря сформированной экосистеме управления инновационным развитием на центральном и региональном уровнях и инструментам системы мотивации;

- портфель проектов КПИР с 2020 г. увеличился более чем вдвое — со 120 до 254 проектов к 2025 г.;

- по итогам 2024 г. холдинг «РЖД» вошёл в тройку самых технологически развитых и быстро адаптирующихся к изменениям компаний наряду с Deutsche Bahn (Германия) и SNCF (Франция), заняв ведущие позиции по внедрению инновационных решений в области автоматизации и механизации перевозочных процессов, а также по развитию цифровых клиентских сервисов и высокотехнологичных направлений (квантовые коммуникации);

- среди сопоставимых по бизнес-модели железнодорожных компаний по холдингу «РЖД» отмечен высокий уровень производительности труда и низкий уровень производственного травматизма; холдинг подтвердил абсолютное лидерство по показателям, напрямую зависящим от уровня технологического развития: энергетической эффективности производственной деятельности, выполнению графика движения пассажирских поездов и соблюдению сроков доставки грузов;

- все поставленные количественные и качественные показатели КПИР были достигнуты по результатам 5 лет реализации.

Именно в результате реализации мероприятий КПИР:

- развивается система беспилотного управления подвижным составом — электропоездом «Ласточка» на полигоне Московского центрального кольца;

- осуществляется реализация проекта развития высокоскоростного железнодорожного сообщения: первоочередным проектом создания национальной сети высокоскоростного движения определено строительство высокоскоростной двухпутной магистрали Москва — Санкт-Петербург;

- реализуется проект развития инфраструктуры Центрального транспортного узла и Московских центральных диаметров;

- разрабатывается экологичный подвижной состав, включая принципиально новый экологически чистый маневровый контактно-аккумуляторный электровоз с гибридной силовой установкой ЭМКА2, а также перевод тепловоза ТЭМ18ДМ для работы по газодизельному циклу;

- реализованы сервисы для грузоотправителей: система «Автоагент» (электронное оформление документов для перевозки грузов) и «Электронный претензионист» (электронная подача претензий);

- внедрено множество сервисов для пассажиров, например функция оформления билетов для льготных категорий граждан и маломобильных пассажиров на поезда дальнего следования на официальном сайте «РЖД», а также билетов на пригородные поезда в приложении «РЖД Пассажирам» на основании сведений о бесплатном проезде от Социального фонда России.

В планах развития - на основе достигнутых результатов в первом квартале 2026 г. утвердить КПИР-2030.

2025 г.